



GDA-Fachveranstaltung „Sicherheit und Gesundheitsschutz managen“

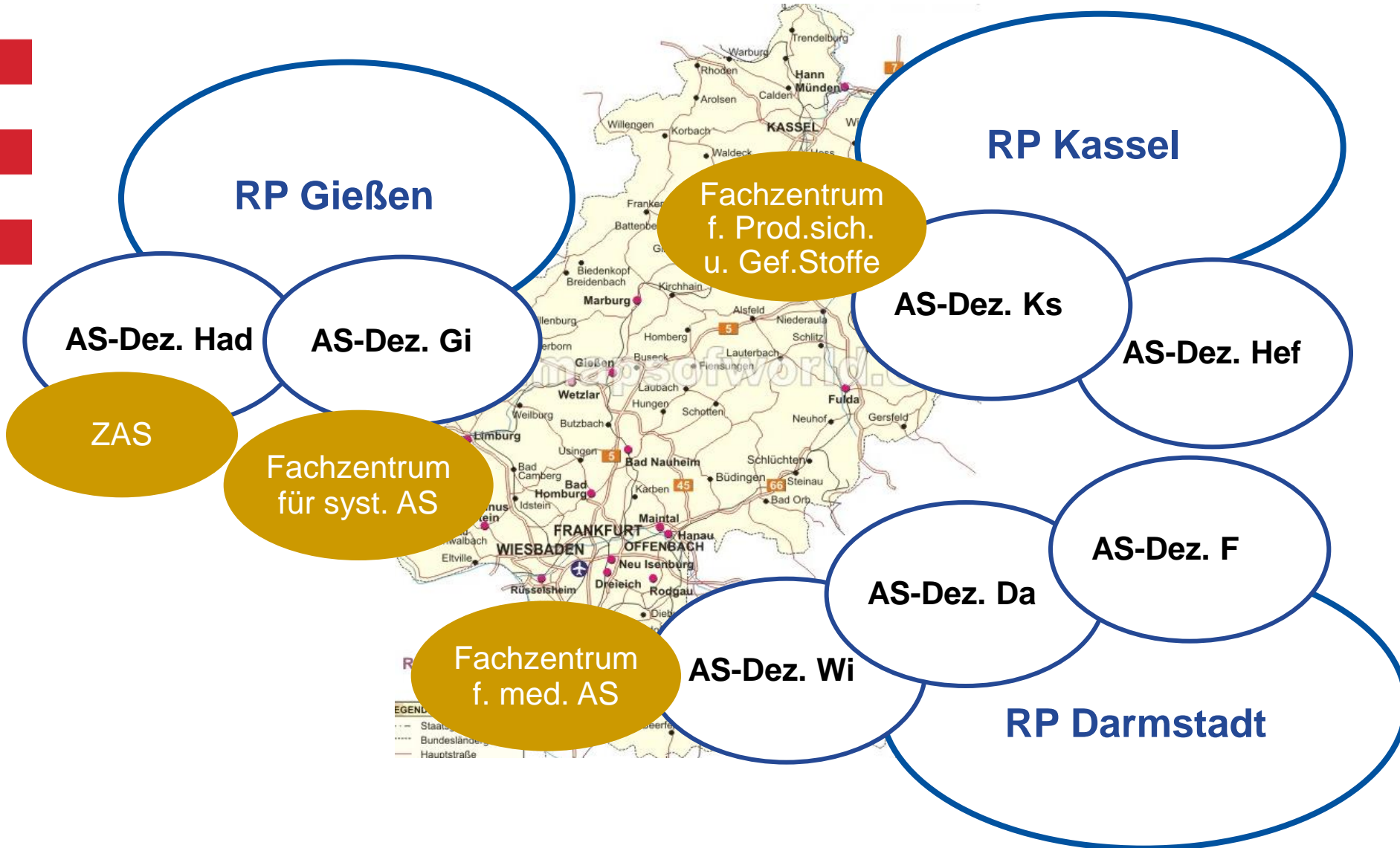
Arbeitsschutz nachhaltig im Unternehmen sichern
Erfahrungsbericht aus ASCA und AMS-Projekten

Fachzentrum für systemischen Arbeitsschutz und Arbeitsgestaltung
RP Gießen - Dezernat 25.2
Referentin: Michèle Wachkamp

September 2013



Das Fachzentrum für systemischen Arbeitsschutz und Arbeitsgestaltung stellt sich vor...



Das Fachzentrum für systemischen Arbeitsschutz und Arbeitsgestaltung stellt sich vor...



Was versteht man unter **systemischem Arbeitsschutz**?

- + **Prävention:** Vorausschauende und frühzeitige Erkennung und Beseitigung von beeinträchtigenden Belastungen und Gefährdungen.
- + **Ganzheitlichkeit:** Berücksichtigung sämtlicher Einflussfaktoren und deren Wechselwirkungen im Arbeitssystem.
- + **Kontinuierliche Verbesserung:** Integration des Arbeitsschutzes in alle betrieblichen Abläufe und Veränderungsprozesse; Wirksamkeitsprüfung.

Das Fachzentrum für systemischen Arbeitsschutz und Arbeitsgestaltung stellt sich vor...

Zielgruppe Hessische Arbeitsschutzverwaltung

- Erstellen von **Untersuchungsinstrumenten** und **Beratungskonzepten**
- **Qualifizierung**
- Konzeption, Gestaltung, Steuerung, Auswertung und Evaluation von **Projekten** und **Schwerpunktaktionen**
- Unterstützung in **spezifischen Fachfragen** und bei **besonderen Anforderungen**
- Zuständigkeit: **hessenweit**

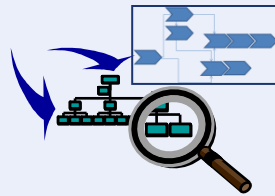


Zielgruppe Unternehmen, Institutionen, Verbände, Öffentlichkeit

- Entwickeln von **Umsetzungshilfen**
- **Vortragstätigkeit**
- Mitarbeit in **regionalen** und **überregionalen Netzwerken**
- **Öffentlichkeitsarbeit** (Veröffentlichungen, Fachveranstaltungen, Aktionstage)
- Durchführung von **Projekten**
- Zuständigkeit: **hessenweit**

Betriebliche Arbeitsschutzorganisation – zentrales Thema der hessischen Arbeitsschutzverwaltung

Überwachen



ASCA, ASCAsys

Untersuchungs- und Bewertungsverfahren

**Informieren
Beraten**

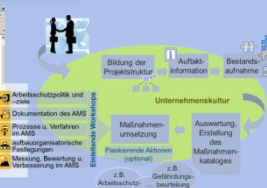


**Hessischer Leitfaden
Arbeitsschutzmanagement**
zur Einführung eines ASCA-induzierten
Arbeitsschutzmanagementsystems



**Praxistipps für Klein-
und Kleinstbetriebe**

Handlungshilfe zur Verbesserung der Arbeitsschutzorganisation in Klein- und Kleinstbetrieben



ASCA-Beratungskonzept

Expertenberatung, Wissensplattform AMS

**Bewerten
Bestätigen**



ASCA-AMS-Bestätigung



Arbeitsschutz nachhaltig im Unternehmen sichern

Erfahrungsbericht aus ASCA und AMS-Projekten, bspw.

- ASCA-Untersuchungen
- ASCA-AMS Einführungsprojekten
- Pilotprojekt „Behördliche Systemkontrolle“

Arbeitsschutz nachhaltig im Unternehmen sichern

Was heißt „Arbeitsschutz nachhaltig sichern?“

Arbeitsschutz ist selbstverständlich!

Arbeitsschutz ist stabil in Prozessen verankert!

Arbeitsschutz ist krisenfest!





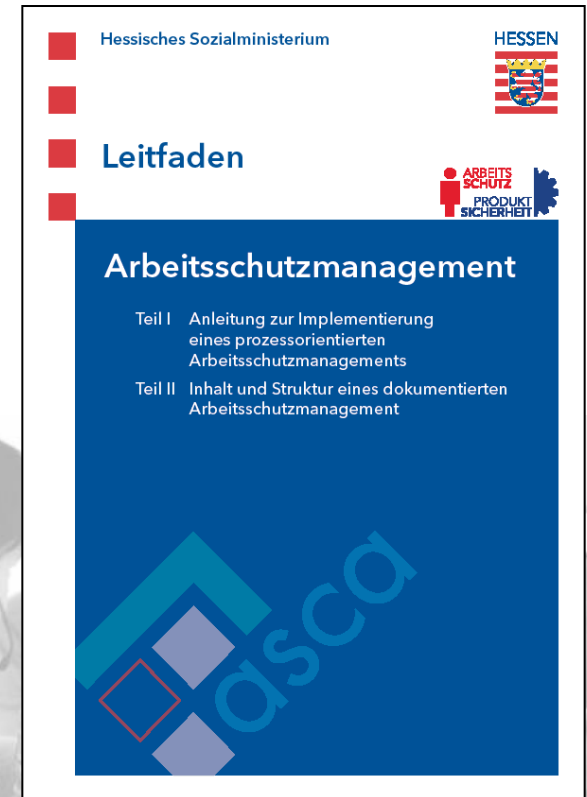
Arbeitsschutz nachhaltig im Unternehmen sichern

Arbeitsschutz mit System einführen

ASCA-Leitfaden Arbeitsschutzmanagement Aufbau

Leitfaden Arbeitsschutzmanagement
herausgegeben vom Hessischen Sozialministerium

- Einführung und Allgemeines
- Teil I - Anleitung zur Implementierung eines prozessorientierten Arbeitsschutzmanagementsystems
- Teil II - Inhalt und Struktur eines dokumentierten Arbeitsschutz-Managementystems

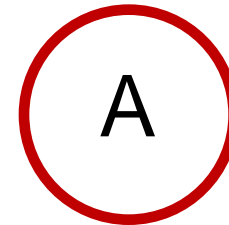











Teil I - Implementierungsanleitung Schritte und Maßnahmen



Vorgehen beim Aufbau eines eigenständigen AMS



-  Festlegen des Dokumentationssystems
-  Bestandsaufnahme der bestehenden Arbeitsschutzorganisation
-  Prozesse identifizieren und zusammenstellen
-  Anforderungen in Prozesse und Verfahren integrieren
-  Managementhandbuch und ergänzende Regelungen erstellen
-  Ermittlungs-, Bewertungs- und Verbesserungsverfahren festlegen
-  Systemausbau und -pflege durch AMS-Beauftragten

Das ASCA-Beratungskonzept

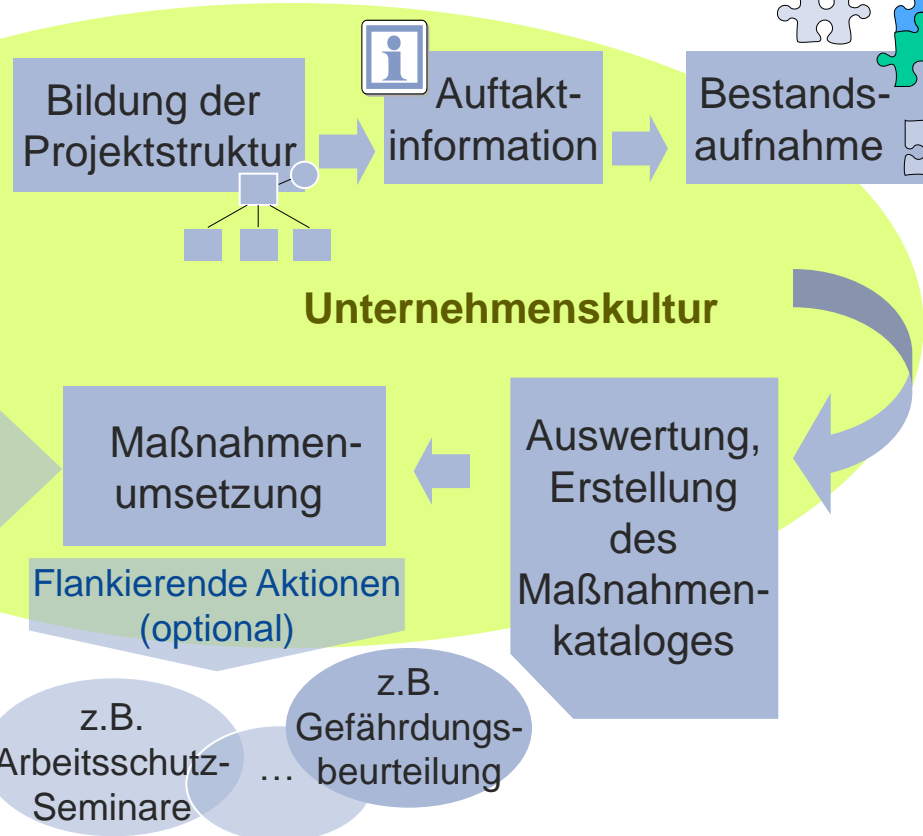
Wie läuft die persönliche Unterstützung ab?

Vereinbarung



- Arbeitsschutzpolitik und -ziele
- Dokumentation des AMS
- Prozesse u. Verfahren im AMS
- aufbauorganisatorische Festlegungen
- Messung, Bewertung u. Verbesserung im AMS

Workshops



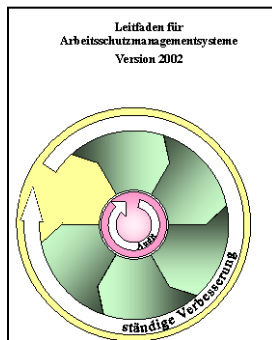
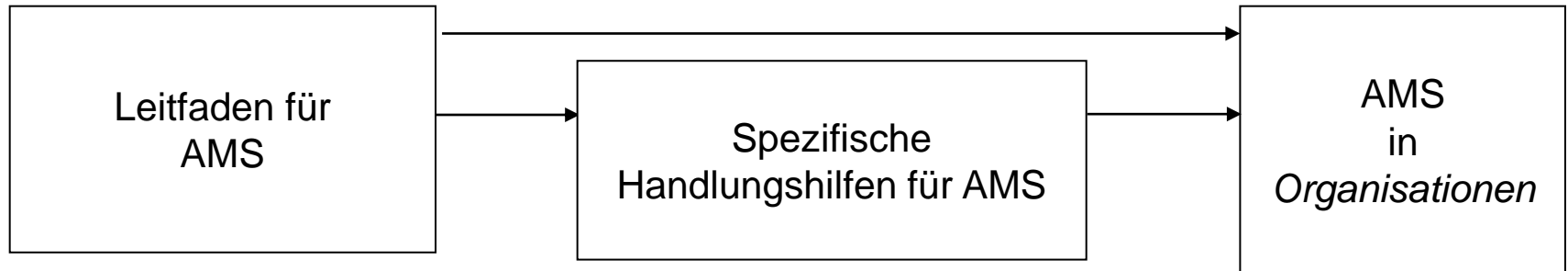


Arbeitsschutz nachhaltig im Unternehmen sichern

Unternehmenskultur

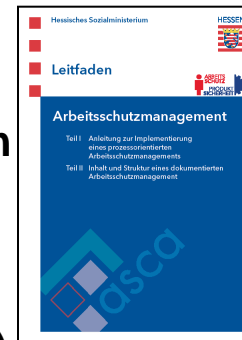


Verknüpfung zum Nationalen Leitfaden für Arbeitsschutzmanagementsysteme (NLF)

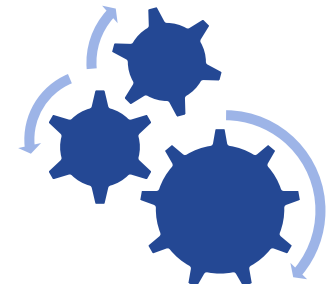


Nationaler Leitfaden für Arbeitsschutzmanagementsysteme (NLF)

- LV 21
- LV 22
- ASCA-Leitfaden Arbeitsschutzmanagement (Hessen)
- OHRIS (Bayern)
- Gütesiegel „Sicher mit System“ (BGHM, StBG)
- MAAS-BGW
- ...



AMS des Betriebes



siehe auch Toolbox AMS der BAuA



Arbeitsschutz nachhaltig im Unternehmen sichern

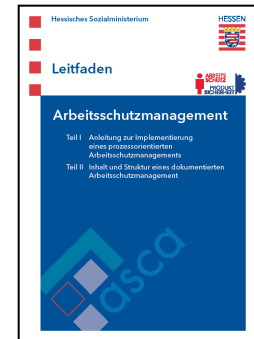
Prozessbetrachtung



Teil I - Implementierungsanleitung - Grundlagen und Hinweise zum Thema Prozessorientierung

Prozessorientierung im AMS

Durch Integration von Arbeitsschutzbelangen und einer ständigen Optimierung der arbeitsschutzrelevanten Prozesse lassen sich Prozessergebnisse aus Arbeitsschutzsicht verbessern und die AMS-Ziele erreichen.



„arbeitsschutzrelevant“ ist ein Prozess, wenn

- sein Output Einfluss auf die Güte des betrieblichen Arbeitsschutzes nimmt (z.B. „Arbeitsmittel beschaffen“, „Personal bereitstellen“)
- der Prozess (eigens oder auch) zur Erfüllung einer Arbeitsschutzverpflichtung erforderlich ist (z.B. „Arbeitsmittel prüfen“, „Personal qualifizieren“)
- der Prozess für die Einführung, Aufrechterhaltung, Pflege oder Weiterentwicklung des AMS erforderlich ist (z.B. „Interne Audits planen und durchführen“) oder
- eine oder mehrere Komponenten des Prozesses Arbeitsschutzvorgaben entsprechen müssen



Arbeitsschutz nachhaltig im Unternehmen sichern

Betroffene zu Beteiligten machen

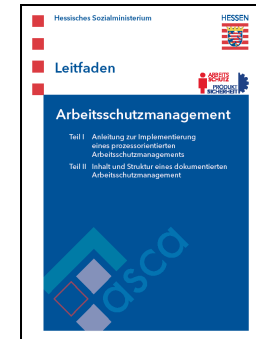








Arbeitsschutz nachhaltig im Unternehmen sichern

Einbindung relevanter
Funktionsträger

Teil I - Implementierungsanleitung Schritte und Maßnahmen

Allgemeine einleitende Managementaufgaben



-  Ernennung eines AMS-Beauftragten mit Zuteilung der erforderlichen Befugnisse
-  Festlegen einer Projektstruktur
-  Bekanntgabe des Projektes durch GL
-  Infogespräche und Einführungsseminare initiieren und durchführen
-  Arbeitsschutzpolitik und erste Arbeitsschutzziele festlegen und bekanntgeben
-  Arbeits-, Zeit- und Meilensteinplan für Projektdurchführung aufstellen



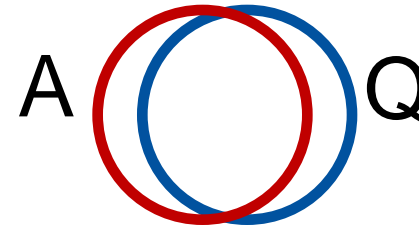
Arbeitsschutz nachhaltig im Unternehmen sichern

Arbeitsschutz integriert oder separiert?



Teil I - Implementierungsanleitung Schritte und Maßnahmen

Vorgehen bei Erweiterung eines bestehenden Managementsystems



Bestandsaufnahme der bestehenden Arbeitsschutzorganisation



Anforderungen in Prozesse und Verfahren integrieren



Managementhandbuch und ergänzende Regelungen erstellen bzw. vervollständigen



Ermittlungs-, Bewertungs- und Verbesserungsverfahren festlegen



Systemausbau und -pflege durch AMS-Beauftragten



Arbeitsschutz nachhaltig im Unternehmen sichern

Sicherheitskultur im Unternehmen

Das ASCA-Beratungskonzept

Was möchte die hessische ASV erreichen?

- Verbesserung des Arbeitsschutzes in unterstützten Unternehmen
- Ausbau des Beratungsangebotes für alle interessierten Unternehmen durch Einstellen von Erfahrungen und Projektergebnissen in die Wissensplattform AMS:
 - ▶ in die best-practice-Sammlung mit Denkanstößen und Beispielen aus der Praxis für die Praxis,
 - ▶ in den umfangreichen Werkzeugkasten mit Mustern, Vorlagen, Formularen etc. für verschiedene Branchen und Betriebstypen,
 - ▶ in die Unterlagen zur Durchführung von Informationsveranstaltungen und Themenworkshops in Unternehmen.



Vielen Dank!